

العنوان:	التراث المعماري بالمغرب: الذاكرة المجالية ومظاهر التثمين
المصدر:	مجلة أبحاث ودراسات التنمية
الناشر:	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريريج - كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير - مخبر الدراسات والبحوث في التنمية الريفية
المؤلف الرئيسي:	دكاري، عبدالرحمن
المجلد/العدد:	1ع
محكمة:	نعم
التاريخ الميلادي:	2014
الشهر:	ديسمبر
الصفحات:	9 - 39
رقم:	1099138
نوع المحتوى:	بحوث ومقالات
اللغة:	Arabic
قواعد المعلومات:	EcoLink
مواضيع:	التراث المعماري، الجماعات الترابية، الموارد البشرية، المجتمع المغربي، الموروث الثقافي
رابط:	<a href="http://search.mandumah.com/Record/1099138">http://search.mandumah.com/Record/1099138</a>

# التراث المعماري بالمغرب: الذاكرة الجمالية ومظاهر التثمين

أ.د. عبد الرحمن الدكاري  
جامعة القاضي عياض بمراكش – المغرب  
مختبر الدراسات والأبحاث حول جبال الأطلس  
المجال و التنمية المستدامة  
[dekabd@yahoo.fr](mailto:dekabd@yahoo.fr)

الملخص:

التراث بمفهومه العام هو نتاج الإبداعات المادية والمعنوية لمجتمع من المجتمعات، يتوارثه الخلف عن السلف، ويعكس تجاربهم القبلية ورغباتهم ومظاهر عيشهم وسلوكياتهم وحجم احتياجاتهم ونمط تفكيرهم، وبالتالي فهو تجسيد للإرث التاريخي للمجتمعات القبلية، ويعتبر أيضا الوسيلة الأساسية التي تحدد مقومات الوجود الحضاري وإبراز الهوية، ومن هذا المنطلق فهو مرآة للماضي، وموارد يمكن النهل منه لعرفة الحاضر.

والتراث المعماري القديم في شموليته هو ذاك التراث المادي الذي يكتسي قيمة ثقافية، وفنية، وابداعية جمالية، أو وظيفية، ويعكس الرتكزات التي قامت عليها هذه الحضارات، وتصورات مجتمعاتها وفلسفتها في تدبير معيشها اليومي.

ويعتبر المغرب من المجالات التي كانت وما تزال نقطة التقاء وتلاقي العديد من الحضارات والأعراق التي ساهمت في إفراز تراث معماري متعدد ومتتنوع، يجمع بين المباني الأثرية التراثية والمباني التاريخية، مما جعله حاليا في جل فضاءاته يشكل متحفا بشريا اثنوغرافيا حيا وتراثيا متميزا ومفتوحا في آن واحد.

حقيقة أن العديد من هذه المآثر استطاعت انتزاع الاعتراف بها كموروث عالي من طرف المؤسسات الدولية المهتمة بهذا الشأن، إلا أنها ما تزال تعاني من مشاكل

بنية تعيق استثمارها على الوجه الأمثل ثقافياً واقتصادياً، وبالتالي فهي في حاجة إلى من يعيد لها اعتبارها وأهميتها.

وتتحول ملامح هذه الورقة حول تبيان أنواع التراث المعماري بالغرب، والعوامل التي ساهمت في إنتاجه، إلى جانب تسليط الضوء على المشاكل التي تهدى استمراريته، وذلك من خلال الإحاطة بجميع مكوناتها، وأيضاً استعراض الكيفية التي يمكن أن تجعل منه أحد أسس تحقيق التنمية المستدامة، وأحد أقطاب اقتصاد التراث، وذلك بدمجه في صلب اهتمامات البرامج والمشاريع السياحية التي تراهن الدولة على تحقيقها.

**كلمات مفاتيح:** المغرب، التراث، موروث عالي، أقطاب اقتصاد التراث،

التنمية المستدامة

### Architectural Heritage in Morocco

#### Spatial memory and aspects of valuation

Heritage is generally the product of material and moral creations of a society. People inherit it from their predecessors, it reflects their precedent experiences, their hopes, their aspects of living, their behaviors; and also their needs and ways of thinking. Therefore, it is an embodiment of historical heritage of precedent societies. It is also a basic means of precisizing the existence of civilization and highlighting identity. From his point of view, it is a mirror of the past and a source to inhale from to know the present.

Ancient architectural heritage is that material heritage that has got a cultural and artistic value; creative, esthetic or functional. It reflects the pillars on which these civilizations stood; the receptions of its societies and their philosophy in managing their everyday life.

Morocco is a place that was, and is still a meeting point of different civilizations and ethnic groups that contributed to the creation of an architectural heritage that includes architectural monuments and historical buildings. This has made from it an alive ethnographic human museum.

Actually, several of these monuments have been recognized as a world heritage by international institutions. However, they still suffer from structural problems that hinder their optimal investment culturally and economically. Hence, their need for being given attention and importance.

The contents of this paper will try to show the types of architectural heritage in Morocco, the factors that contributed to its production and also highlight the problems that threaten its continuation. And that is by making a comparison between its constituents, and suggesting how it could be one of the principal means of realizing sustainable development and the economy of heritage by making from it the most important objective that the country wants to achieve.

## 1- تطور الموروث الثقافي والمعماري في ظل التحولات المجتمعية المعاصرة

### 1-1 مقاربة التراث من منظور البعد الكوني

على الرغم من أن الكل يجمع على أن التراث يكون أشد ما يكون ارتباطاً ب الماضي الإنساني وتاريخه وتجاربه القبلية، إلا أنه يعتبر كذلك المورد الأساس الذي تنبع منه مختلف الحضارات لاستشراف المستقبل، كما أنه يعد لبنة من لبنات بناء الذاكرة الجمعية لمجتمع من المجتمعات والتي من خلالها يستمد كينونته وهويته ويضمن استمراريتها.

حقيقة إن مسألة التراث طرحت في بعض الأحيان أراء متباعدة إلى درجة التناقض، خاصة حينما يتعلق الأمر بالرغبة في تشينيه، والاستفادة من مخزوناته المعلنة والكامنة، وطرق استعماله كمورد من الموارد التي لها من المؤهلات ما يمكنها من تحقيق حركية اقتصادية مهمة.

فهناك من ينظر إليه على أنه إبداع متجاوز يعود لفترة خلت، والبحث فيه يعتبر غير مجد، ويكرس إحياء مفاهيم ماضوية متجاوزة، وبالتالي فهو نوع من النكوص، ودرء من دروب الرجعية على مستوى تمثل بعض المعارف المستمدة منه<sup>1</sup>، كما يعتبره هؤلاء نوع من التمسك بالتقالييد البالية التي كان لها تأثير معكوس على المعرفة والتطور، وبالتالي فهو يساهم بشكل كبير في تأخر وتخلف وترابع التمسكين به والراغبين في انبعاثه.

في مقابل هذا الاتجاه، هناك من يعتبره مخزوناً ثميناً تركه السلف، يعكس الهوية الثقافية وطرق التفكير<sup>2</sup> وتمثلات مبدعيه للحياة. وتأسисاً على هذه القناعات يمكن فهم الحاضر عن طريق مسألة هذا التراث، وتحديد الأبعاد التي يمكن نهجها لاستشراف المستقبل. ومن هذا المنظور يعتبر التراث مصدراً للإلهام وللمعرفة، وذاكرة جماعية توحد مجتمع ما وتوجه مستقبله.

وهناك اتجاه آخر، ينظر للتراث من زاوية نفعية براغماتية، ويحاول أن يزاوج بين البعد التاريخي للتراث والبعد الاقتصادي الذي يمكن أن يندرج في إطاره، ويعتبر التراث مادة يمكن المراهنة عليها وتوظيفها في أنشطة مدرة للدخل، وذلك بجعله أحد مقومات تحقيق الفرحة لأولئك الذين يبحثون عن صبر أغوار الذاكرة الجمعية للمجتمعات، والاطلاع على المعالم التراثية أيّاماً وجدت في العالم.

وتعتبر السياحة تجسیداً لهذه الديناميكية، خاصة وأنها توظف التراث ضمن منتجاتها الاستهلاکية، والاهتمام به من هذا البعد يمكن أن يضمن له تحقيق الغایتين معاً، من جهة الإدماج ضمن مكونات الدورة الاقتصادية وجعله أحد عناصر الرواج السياحي، ومن جهة أخرى العمل على المحافظة عليه وصيانته، خاصة وأنه مورد غير قابل للتجديد.

وقد نجد في القراءة المعاصرة للتراث ما يدعم وجهة النظر هذه، فالمُنظور العالمي للتراث من خلال المؤسسات الدولية، لم يعد يعتبره خصوصية محلية يقتصر تملكه على فئة معينة أو مجتمع من المجتمعات، بل هو ملك جماعي وإرث للبشرية جموعاً<sup>3</sup>.

ولفهم موقع التراث ضمن العلاقات التي أصبحت تؤطر سلوكيات المجتمعات الحالية، من منطلق مقوله نهاية التاريخ وتغول مفاهيم التنمية ووحدة الفكر الإنسني، و بتعبير أدق، من منطلق ما تحمله العولمة من مفاهيم ، نسجل أن المنحى العام يسير بوشیرتين مختلفتين: ففي الوقت الذي أصبحت فيه مؤشرات العولمة تتحوا نحو إزالة الحدود، و تركيز هيمنة الاقتصاد الليبرالي، و جعل قيم الاستهلاک و سلوكياته هي السائدة، و التقليل من عتبة المجهولة ، نجد أن مختلف شعوب العالم تعرف نوعاً من الرجوع إلى الأصول و التمسك بمنابع حضارتها و العمل على إحيائها، و في ذلك نوع من التقوّع الثقافي على الذات، و نوع من إحياء التاريخ القومي و التمسك به و التباهي بنجاحاته و منجزاته، و بعث مرجعياته الثقافية و الدينية والاقتصادية والمعمارية...الخ. هذه التغيرات ذات البعد الكوني أصبحت توجه شعوب العالم و تدفعها للتمسك بتراثها، و التشبيث به و اعتباره نوع من أنواع اكتساب المانعة الذاتية و الحضارية ضد كل ما هو دخيل و مقحـم، و أسلوب يمكن من الانفتاح الحذر على كل مظاهر الحياة المعاصرة و الاستفادة من مخترعاتها و ابتكاراتها، بل و توظيف بعض ما توصلت إليه علوم الحاضر هذه في حماية التراث نفسه.

وبسبب تغيير منظور استيعاب العديد من القيم المحلية، ونوعية التحولات التي يشهدها العالم حالياً، حين استقراء تاريخ المجتمعات والمرتكزات التي أسست عليها ونوعية التفاعلات والتلاقات التي أنتجتها وساهمت بواسطتها في إشعاع قيمها وفلسفتها وحضارتها، أصبح ينظر للتراث على أنه موروث مشترك للبشرية جموعاً، وبذلك تم تجاوز النظرة التقليدية القائمة على الاحتکار ومحدوبيـة الـانتـماء، ليصبح

للتراث أينما وجد انتقاما عالمي، وخفت المنظور الضيق الذي كان يتحكم في احتواه ويفضع من إشعاعه وانتشاره.

من هذا المنطق تجندت المنظمات والهيئات الدولية المهتمة بالثقافة في بعدها الكوني، بإنجاز أبحاث تستهدف الكشف عن خصائص التراث المشتركة، و العمل على تثمينه، بل و تعمل على توجيه أنظار العالم والهيئات والمنظمات إلى ضرورة العناية بكل ما يندرج في خانته و حمايته في الحالة التي يكون فيها مهددا بخطر ما<sup>4</sup> ، ومن هنا ظهرت فكرة التصنيف<sup>5</sup> ، و إضفاء صفة تراث عالمي على العديد من المآثر التاريخية، وتتيحها بخاصية الحماية الدولية. وقد أدرجت هيئة اليونسكو العديد من المآثر التاريخية بالمغرب ضمن التراث المحمي عاليًا.

### الجدول رقم 1: التراث المصنف إرثًا عالميًا من طرف اليونسكو بالمغرب

التراث العالمي لليونسكو بالمغرب			
التراث اللامادي		التراث المادي	
تاريخ التصنيف	اسم التراث	تاريخ التصنيف	اسم المعلمة
2001	* التراث الشفهي لساحة جامع الفنا بمراكش	1981	المدينة القديمة بفاس
		1985	المدينة القديمة بمراكنش
		1987	قصر آيت بن حدو بوارزرات
	* التراث الشفهي لموسم طانطان	1996	المدينة التاريخية بمكناس
		1997	مآثر وليلي الرومانية
	* نظام التغذية المتوسطي بشفشاون	1997	المدينة القديمة بتطوان
2010		2001	المدينة القديمة بالصويرة
		2004	مدينة مازاكان البرتغالية
	* ترويض الصقور بداركةلة	2012	مدينة الرباط (29 يونيو 2012)

المصدر: [WWW.UNESCO.org](http://WWW.UNESCO.org) (بتصريح)

## الجدول رقم 2: التراث المقترن من طرف المغرب على اليونسكو ليصنف تراثا عالميا

التراث المقترن كي يصنف تراثا عالميا		المعالم التراثية التاريخية	
التراث الطبيعي		اسم التراث	تاريخ اقتراح التصنيف
تاريخ اقتراح التصنيف	اسم التراث	تاريخ اقتراح التصنيف	اسم التراث
2001/05/03	واحات فيكيك	2010/04/12	مدينة الرباط ( صنفت سنة 2012 )
1998/10/12	نباتات جبل إمزى بالأطلس الصغير	1995/07/01	مدينة الولى إدريس زرهون
1998/10/12	بحيرة خنيفيس شمال طرفاية	1995/07/01	المسجد الأعظم بمدينة تازة
1998/10/12	المقبرة الوطنية بالداخلة	1995/07/01	مدينة الكسوس الرومانية
1998/10/12	المنتزه الطبيعي	1995/07/01	مغارات تافراوت
1998/10/12	لتسمطان بشفشاون	1995/07/01	مسجد تينمل الوحدي
1995/07/01	مقابر الكور ما قبل تاريخية	1995/07/01	

المصدر: [WWW.UNESCO.org](http://WWW.UNESCO.org) (بتصرف)

حماية من هذا القبيل جعلت العديد من المآثر تخضع لدراسات معمقة، كشفت عن مظاهر تميزها المحلية، ومظاهر بعدها الإنساني الذي جعلها تتمنع بهذه الصفة الكونية، كما جعلتها تندرج ضمن المنتجات الأكثر استهلاكا على مستوى السياحة الثقافية، ودفعت بكل المهووسين بها جس العزة وحب الاستطلاع والرغبة في اكتشاف ماضي البشرية للتردد عليها وصبر أغوارها، كما أصبحت مصدر الهم تخصصات معرفية مختلفة من رسم ونحت وسينما وهندسة وغيرها كثيرة.

ونستشف مما تقدم، وباستقراء أبعاد التراث في الظرف الراهن، إن محليا أو عاليا، أنه أصبح من مؤشرات استهلاكم الهوية في بعدها الكوني، وأرضية ترمي التوصل إلى أنس الذاكرة الكونية، خاصة وأن مضامين المعرفة في أبعد تجلياتها هي في نهاية المطاف معرفة اكتسبها الإنسان في إطار تفاعله مع محبيه ومع العوامل الخارجية التي أثرت في سلوكياته.

**2-1** التراث المعماري إبداعا يعكس التراكبات المعرفية للمجتمعات التي أنتجهه يشكل التراث المعماري أحد أهم مظاهر التراث المادي الذي خلفه مجتمع من المجتمعات، وبما أنه كذلك نتاج لتفاعل مدخلات عديدة ، فالتعامل مع مضامينه يجب ألا يقتصر فقط على البعد الجمالي للمبني: الزخارف، ونوعية الهندسة، وتناسق

و تناغم الأشكال والأحجام، و توزيع الأضواء، و استعمال الفضاءات...الخ، بل يجب أن يدرك في سياقه التاريخي، و تتم قراءته وفق طبيعة المنظومة الفكرية التي أنتجته، مع ضرورة مراعاة خصوصيات التناسق و التناغم الكامنة فيه، و عن التعدد والتنوع والاختلاف التي تميزه عن غيره من المخلفات التراثية.

قراءته على هذا النحو تقتضي بالضرورة الإحاطة بـ:

- المستوى المعرفي ودرجة تطور الحضارة التي أبدعته، ومستوى تقدم العلوم وازدهارها.
- القيم الثقافية والمظامن الدينية ومدى تأثيرها على شكل وأسلوب المنشآت المبنية، وعلى العمارة التراثية ككل، خاصة وأن العنصر الديني كان دائمًا عاملاً حاسماً في توجيه العمارة في مختلف بقاع العالم.
- الخصوصيات البيئية، من مناخ وتضاريس وترابة وغطاء نباتي، ومظاهر اعتماده عليها وتفاعله معها.
- العلاقات السياسية السائدة وطبيعة المرحلة المستهدفة سواء في حالة السلم أو الحرب، ونوعية الفئات المكونة للمجتمع، ومظاهر الانفتاح على الآخر.
- الجانب الوظيفي، وطبيعة المهمة الموكولة للبنية أو الصرح: اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً وثقافياً... الخ
- حقيقة إن كل هذه العوامل مجتمعة تعطينا في نهاية المطاف منتجًا تراثياً متفرداً ومتميزاً، يعكس هوية شعب من الشعوب ، وبتعبير أدق و ربما أسلم، حضارة من الحضارات، لكن هذه الخاصية هي في نهاية المطاف نتاج لإبداع مسترسل لتمثلات مكتسبة عن حضارات قبلية ، و تراكم تجارب شعوب خلت، وهي صورة تعكس نوعية المدخلات المعرفية التي تحافت لهذا الشعب أو ذاك، و عليه فالتراث يتمتع في آن واحد بخاصية التميز والتفرد على المستوى المادي الملموس و على مستوى العوامل التي كانت دافعاً لابتكاره و إفرازه ، و بخاصية الاختلاف و التنوع حين ننظر إلى تعدد المشارب المعرفية و نوعية التراكمات التي تحافت المجتمع ما لإنتاجه.

### 3-1 التراث المعماري المغربي: نتاج للاقلاق حضارات متعاقبة

شكل المغرب وعلى خلاف باقي دول شمال إفريقيا، منتهي جغرافياً طبيعياً للعديد من الحضارات التي كانت دائمًا تتوقف حين توسعها أو عبورها بهذا الحيز الجغرافي الذي يحده غرباً بحر الظلمات<sup>6</sup> ، كما شكل جسراً مهماً لنقل هذه المكتسبات الحضارية من وإلى المجالات الجغرافية الأندرسية المجاورة له شمالاً.

لذلك فقد كان دائماً صلة وصل بين الحضارات الإفريقية القادمة من الجنوب في إطار التجارة الصحراوية وتجارة القوافل، و الحضارات المشرقية المطبوعة ببعدها الديني من يهودية و مسيحية و إسلام، إلى جانب الحضارات الوافدة من الشمال كالحضارة الفينيقية و الرومانية و الوندالية و البرتغالية و الفرنسية - المرتبطة بفترة الحماية - و كذا الحضارة الوريسكية التي اتخذت من شمال إفريقيا ملادها لها بعد استعادة الأندلس من طرف المسيحيين و بعد اعتماد أسلوب محاكم التفتيش لتطهير البلد من كل ما له ارتباط بالدين الإسلامي و اليهودي. كل هذه الحضارات استطاعت أن تقسم نفس المجال عبر مراحل تاريخية مختلفة مع الساكنة المحلية الأمازيغية التي شكلت النواة الأولى لكل هذه التجمعات البشرية، تارة في إطار تعايش ووحدة أو انصهار تام، وتارة أخرى في إطار صراع ومحاولة كل تجمع نفي الآخر.

كما أن امتداد الدول التي تعاقبت على حكم المغرب على مجال جغرافي شاسع، يجمع بين إفريقيا جنوب الصحراء وشمالها وبلاد الأندلس الأوروبية، جعله فضاء لتقاuchi قيم ومتربصات جميع هذه الحضارات، لذلك فالمغرب يجسد بحق مفهوم التنوع العرقي في كل تجلياته، ومفهوم التمازج بين الشعوب، إلى درجة أصبح معها الفصل بين الأعراق المتمازجة حالياً أمراً غاية في التعقيد، بل يمكن الجزم بأن هذا الطرح أصبح غير ذي موضوع، إذ لا يمكن البتة الفصل بين الساكنة المشكّلة للمجتمع المغربي على أساس العرق.

تواجه كل هذه الأعراق والشعوب على نفس الحيز الجغرافي وتعايشها وانصهارها أنتج رصيداً تراثياً متنوّعاً بشقه المادي واللامادي، يشمل كل مناحي الحياة، ويعتبر التراث المعماري نتاجاً لهذا التمازج ونتاجاً يعكس هذا التنوع.

#### **4-1 المعمار التراثي المغربي غني ومتعدد ويعاني من معوقات متعددة**

نتيجة لتنوع المكونات البشرية للساكنة الغربية، ونتيجة لتواتر مجموعة من الحضارات التي استطاعت أن تكون دولاً متراكمة الأطراف، اختلف مداها المجالي وقوتها حسب قوة الدولة والحكام، و حسب الظرفية الإقليمية للدول المجاورة، فالتراث المعماري المغربي متعدد بتنوع هذه الحضارات، يعكس تنوعها، ويعكس في نفس الوقت تمثالت وتصورات مبدعة لهذه الحضارات للحياة والمجتمع، وباعتماد التقسيمات المتداولة في هذا الإطار، والتي تقسم التراث المعماري إلى: مباني أثرية تراثية

ومبني تاريخية، يمكن الإشارة إلى أن أهم أنواع هذا التراث بالغرب هي المدن الأثرية والتاريخية، إضافة إلى معمار القصبات والقصور والمخازن الجماعية.

و بعيداً عن الإشكاليات التي طالما طرحت أثناء مقاربة هذا الموضوع، والمتمثلة في مدى ملائمة العمارة والمعمار التراثي مع متطلبات العصر الحالي ، ومدى اندماجها مع التغيرات الطارئة بفعل توغل اقتصاد السوق و مفاهيم الحداثة، فإن مقاربة هذا الموضوع من خلال هذا النص تتنطلق من زاوية مخالفة بعيدة عن إشكالية الأصالة والمعاصرة، وبعيدة عن محاورة مظاهر التقليد والتجديد في التعاطي مع هذا التراث أو ذاك، وبعيدة أيضاً عن طروحات المحاكاة والإبداع، منطلقين من قناعة مفادها أن تبني قيم العصرنة و الحداثة لا يمكن أن تنتفي ما للتراث من قيمة متعددة الأبعاد، والتراث بدوره لا يمكن أن يكون حاجزاً أمام الانفتاح على متطلبات العصر، إذ سنسلط الضوء بالأساس على الدور الذي يمكن أن يلعبه في تحريك عجلة اقتصاد المناطق التي تحويه، و تحسين الأوضاع المعيشية للسكان.

#### • المدن المغربية الأثرية والتاريخية

- المدن التاريخية: غالباً ما نقصد بها المدن التي أحدثت و تطورت و ازدهرت بعد مجيء الإسلام، و هي التي نطلق عليها محلياً «المدينة القديمة» و نجد في بعض الكتابات المدينة العتيقة أو المدينة الإسلامية، و تتميز بتماسك بنياتها، و ضيق دروبها، و بأزقتها المغلقة، و بامتدادها الأفقي إذ لا تتجاوز الطابقين في الكثير من الأحيان، إضافة إلى انتشار الأزقة المسقوفة التي تطل عليها نوافذ الغرف<sup>7</sup> من الجانبين، كما تتفتح بها الدور على فناء داخلي، قد، وقد لا يتتوفر على حديقة و نافورة ماء... الخ، وهي بصفة عامة تلك الباني التي تعكس حقبة تاريخية تمتد من فترة توافد العرب المسلمين إلى غاية البدايات الأولى للتغلب الاستعماري الفرنسي بالغرب.

هذه المدن راهناً، تنبض بالحياة، ولا تزال تمارس الوظائف التي أنشئت من أجلها، وهي آهلة بالسكان والعديد من معالها التاريخية ما تزال كما كانت تنبض بالنشاط.

ولعل أهم ما تغير فيها هو:

■ اختفاء وظيفة السور الذي كان يحيط بها في السابق، وتراجع دور الأبواب التي كانت تجعل الحياة الدينية حبيسة فضائها الداخلي، وتحولت هذه الأبواب والأسوار

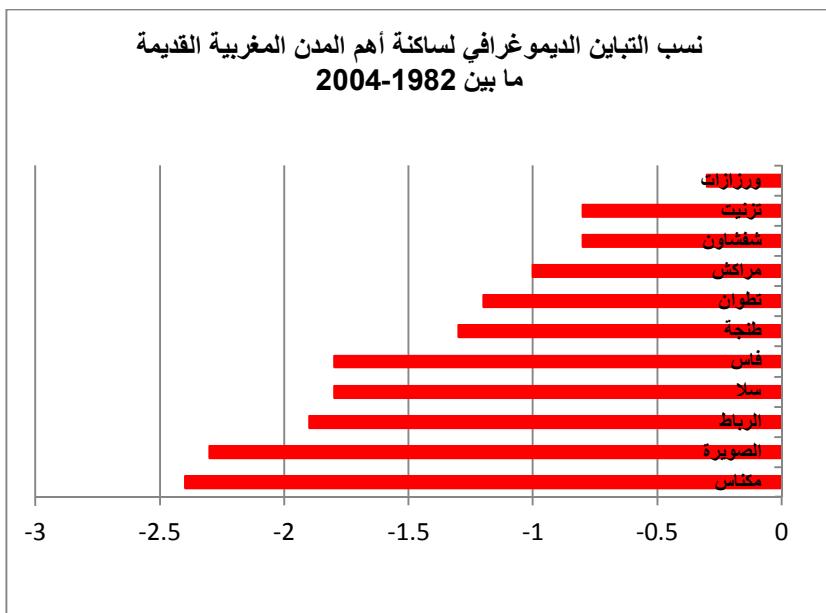
إلى معالم تراثية تؤرخ لمرحلة خلت، تنضح بما كانت تمارسه من أدوار في حماية السكان ومتلكاتهم.

- تراجع وظيفة الأحياء التقليدية التي كانت تقسم المدينة إلى فضاءات وظيفية متخصصة، إذ كان لكل حي حرفته الخاصة يستمد منها تسميته.
  - انفتاح المدينة على فضائها المجاور وتداخل مباني المدينة القديمة والحديثة، والانفتاح على مواد جديدة في البناء وعلى أساليب وأشكال هندسية معاصرة.
- لقد أصبح التراث في الظرف الراهن تتحكم فيه مؤثرات عديدة داخلية وخارجية، وضغوطات اقتصادية ومجتمعية، جعلت البحث فيه من أكثر القضايا إثارة للجدل، ويصعب اليوم الكشف عن مدى ايجابية هذه التحولات من عدمها، خاصة وأنها ما تزال في أوج تطورها، ومنها:

التراجع الديموغرافي الكبير الذي يميزها عن غيرها من فضاءات المدينة الأخرى<sup>8</sup>، وبعد أن كانت بعيد الاستقلال وإلى غاية الثمانينيات من أكثر الأحياء استقطاباً للسكان ومن أكثرها كثافة، أصبحت في الظرف الراهن مجالات طاردة<sup>9</sup>. ويمكن أن نستشف ذلك من خلال عوامل أخرى سنأتي على ذكرها.

#### المبيان رقم 1:

نسب التباين الديموغرافي لساكنة أهم المدن المغربية القديمة  
ما بين 1982-2004

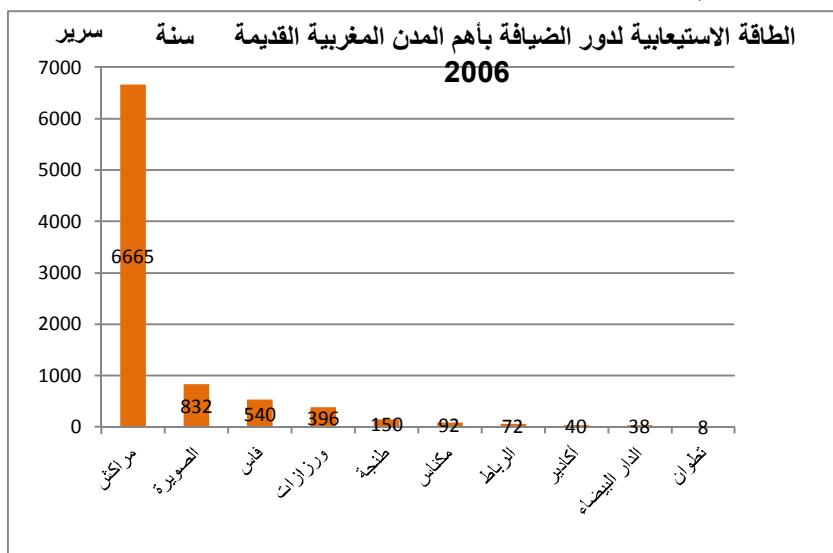


المصدر: الإحصائيات الرسمية لسنوات 1982 - 1994 - 2004

فيما يلي بعض العناصر:

- ارتفاع أسعار العقار وتفاقم ظاهرة المضاربة العقارية، ولهذه الظاهرة أشكالاً متعددة، وتعتبر المدن القديمة الأكثر شهرة مثل مراكش وفاس والصويرة من المدن التي ارتفع بها سعر العقار إلى مستويات قياسية<sup>10</sup>.
- غياب وعاء عقاري قابل للإعداد والتوزيع والتجهيز، فالمدينة القديمة وصلت درجة الإشباع المعماري، ولم يعد هناك أي حيز يمكن تخصيصه للبناء، وأصبح العقار التراثي هو موضوع المضاربة العقارية.
- توافد مجموعة من المستثمرين الأجانب على المدن العتيقة واقتناء "الرياضات" القديمة وإحيائها من خلال إعادة ترميمها وإعداد فضاءاتها وتحويلها إلى دور للضيافة، أي إلى مؤسسات إيواء السياح الأجانب حيث تمارس بداخلها أشكالاً مختلفة من السياحة.

## المبيان رقم 2:



المصدر:

Royaume du Maroc – Banque Mondiale, *Stratégie de développement des villes*

- اقتناء العديد من المباني القديمة التي هاجر أصحابها المغرب في فترات تاريخية متباعدة - إبان وبعد انتهاء الاستعمار- من طرف أبناء وحفيدة ماليكيها الأوليين، وفي ذلك

نوع من الحنين للجذور ونوستالجيا إثبات الهوية، وقد انتشرت هذه الظاهرة كثيراً بأحياء الملاح<sup>12</sup> في مدن عديدة من أهمها مدينة الصويرة.

- تفاقم ظاهرة الفقر<sup>13</sup> وعدم قدرة الساكنة على ترميم مساكنها بسبب العوز المادي الذي يعانونه. إضافة إلى كون العديد من المباني آيلة للسقوط بفعل تقادمها.
- إشكالية القانون العقاري للعديد من المباني التاريخية ذات الوظيفة السكنية، بسبب كونها وقف إسلامي تابع لوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، وسومتها الكراهية ضعيفة جداً نظراً لقدم فترة كرائتها، مما يجعل إعادة ترميمها مسألة معقدة، خاصة حين تنظر المؤسسة الوصية على هذه المباني للأمر من زاوية الربح والخسارة.



الصورة رقم 1 : مدينة المولى إدريس الأكبر<sup>14</sup>

(تصوير عبد الرحمن الدكاري 2010 )

الصورة رقم 2 : مدينة وليلي الأثرية<sup>15</sup>

- مؤشرات من هذا القبيل تجعلنا أمام حقيقتين متناقضتين :
- الأولى مقادها أن المدينة القديمة ما تزال تشكل عنصر جذب و استلهام للمستثمرين، وبخاصة الأجانب منهم، كما أن ارتفاع سعر العقار يعد مظهراً ايجابياً يعكس حيوية هذا المجال، إذ يجعله محطة اهتمام المستثمرين و موضوع المشاريع الاقتصادية تستلمها مشروعاتها من التراث نفسه ، وهي عبارة عن مباني سياحية تتخصص في إيواء السائح ، و تسهم في تحقيق عائدات مالية مهمة ، وتساهم بفعل هذه الديناميكية الجديدة في إحياء مهن الصناعة التقليدية التي كاد بعضها يندثر، و إعادة إحياء حركة تجارة المنتوجات التقليدية، كما تساهم إلى جانب ذلك كله في الاستجابة للمخطط السياحي الذي وضعته الدولة و الخواص لأفق 2020<sup>16</sup> .

الحقيقة الثانية تتجلّى في كون المدينة لم تعد فضاءً لعيش المحليين، هجرها ساكنوها تحت ضغط الإغراء والإكراه، وأصبحت من خلال وظيفتها الجديدة مجالاً غريباً عن محيطها، كما أن العائدات المالية المتربّة عن نشاطها السياحي المحدث، غالباً ما تعود أدرجها للبلد الأصلي للمستثمر، الذي غالباً ما يكون هو نفسه مصدر السياح.

المدن التراثية: هي عبارة عن آثار معماري متّنوع خلفته الحضارات المتعاقبة، البعض منها ما تزال بقاياه ماثلة شاهدة على العصر مثل مدينة البصرة وأبيين... الخ، والبعض الآخر مدفوناً تحت الترى إما كلياً أو جزئياً، مثل مدينة سجلّامة<sup>17</sup> وغيرها، والكشف عنه في حاجة إلى إمكانيات مالية كبيرة وإلى إرادة سياسية لإعادة إحيائه.

كما تندّرّج ضمن هذه العالم التراثية بنايات تحولت في الظرف الراهن إلى مزارات تكشف عن خصوصية مرحلة معينة من تاريخ المغرب، وتؤدي بالأساس وظيفة تراثية<sup>18</sup>. وتعتبر كل من مدينة وليلي الرومانية ومدينة شالة الرومانية والمرinية<sup>19</sup> من أكثر هذه المعالم شهرة، إلى جانب أخرى تؤرخ للفترة البرتغالية مثل قلعة أسفى وسقاية الجديدة، ومساكن الفترة الفرنسية بكل من البيضاء والقنيطرة... الخ، وأصبح دورها اليوم يقتصر على التأثير لأنشطة السياحية.

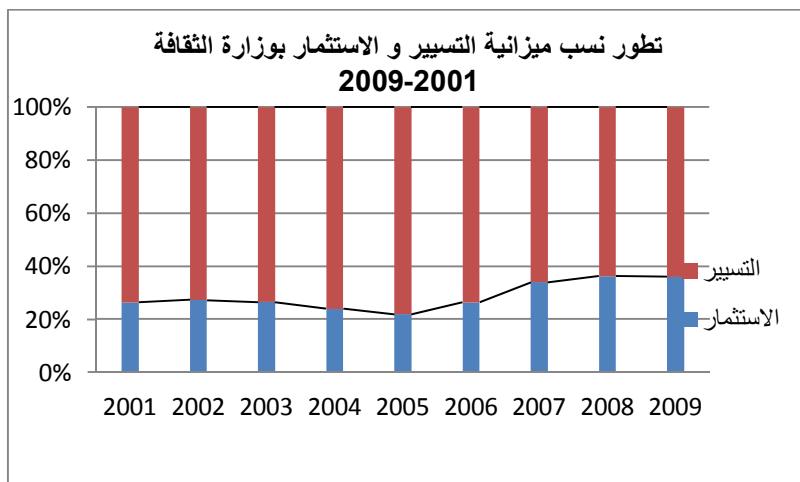
ويعبّاني هذا التراث من إكراهات مختلفة، منها ما هو مرتبط بضعف العناية وقلة الاهتمام، ومنها ما هو مرتبط بسوء تصرف السياح والإساءة إلى مكوناته المختلفة.

ويمكن إجمال مظاهر سوء العناية في كون هذه العالم أصبحت عرضة لـ:

- الإهمال بسبب غياب علامات التشوير، وانتشار النباتات التي تغطي بعض أجزائها في فصل الربيع، وانتشار الزواحف السامة التي تهدّد سلامة الزوار وصحتهم.
- الهدم بفعل عوامل التعرية وانجراف التربة، وصعوبة حمايتها من التقلبات المناخية المبالغة بحرّها وقرّها.
- التلوّث الناتج عن المخلفات الصلبة التي تغطي جنبات هذه العالم.
- التحرّيف المترتب عن الكتابات العشوائية التي يخطّها بعض الزوار لتخليل ذكرى الزيارة، أو تجاوز هذا السلوك لنحت بعض الرموز أو الأسماء فوق النقوش والكتابات التاريخية، أو استعمال المواد الكيماوية اللزجة لنسخ بعض الكتابات.
- التشوّيه الذي يساهم في تغيير شكل العالم من طرف الباحثين عن الكنوز.
- السرقة التي تستهدف بعض الأجزاء من البناء أو بعض التماثيل<sup>20</sup> أو حتى بعض المدافع النحاسية القديمة الكامنة في فتحات بعض القلاع.

- ضعف التأطير والبحث العلمي، والشاهد على ذلك كون اغلب المتأثر لا تتوفر لا على محافظ ولا على قيمين يسهرون على إدارتها ومراقبتها وحمايتها<sup>21</sup>، مما يقلل من شأن إمكانية إنجاز أبحاث علمية والكشف عن العديد من الكنوز التي ما تزال تحت الثرى.
- هذه العوامل مجتمعة، يمكن تفسيرها بضعف الوزارة التي أوكل إليها مهمة تدبير التراث، فوزارة الثقافة تعتبر من الوزارات ذات الميزانيات المنخفضة (233 مليون درهم سنة 2001 و 485 مليون درهم سنة 2009)<sup>22</sup>، وبالتالي فالتسخير يطغى على باقي الجوانب الأخرى من تجهيز وترميم وحماية وتأهيل. كما أن بعض المعالم التراثية وإلى يومنا هذا، تُؤطرها قوانين تعود للمرحلة الاستعمارية، مما يحد من إشعاعها.

المبيان رقم 3:



المصدر: وزارة الثقافة بالمغرب

#### • القصبات والقصور

تعتبر كل من القصبات و القصور من أهم المعالم التراثية التي تنتشر بالمجال الجنوبي للمغرب، وإذا كانت القصور إرثا صحراءوبا مشتركة لكل الدول المغاربية بشمال إفريقيا، فإن القصبات (باعتبارها أبراج كانت توضع على المحاور الطرقية لمراقبتها) يقتصر تواجدها فقط على المجال المغربي، و هما معا يجسدان تراثا معماريا يعبر عن قيم ثقافية سادت الجنوب، و تتميز بخصوصية معمارية أساسها الاعتماد على المواد المحلية في البناء من «تابيبة» و تراب مدقوك بين الألواح الخشبية المعروفة محليا بـ «التابوت»، وجذوع أشجار النخيل و سعفها و الأخشاب و غيرها.

فالقصور انتشرت بجنوب جبال الأطلس المغربية، و أصبحت تتعنت بـ"المعمار الهندسي بدون مهندس" «Architecture sans architecte» و هي عبارة عن تجمعات سكنية مغلقة لها مدخل واحد في الغالب، و تحيط بها أسوار خارجية تتخللها مجموعة من الأبراج. مساكنها متلاصقة، و تأخذ شكلًا عموديا في بعض الحالات، قد يتراوح عدد طوابقها بين أربعة وخمسة طوابق، سمتها الأساسية التكيف مع المتغيرات المناخية الحارة صيفاً والباردة شتاء، وتنامس إلى جانب وظيفة السكن وظيفة إيواء الدواب وقطعان الماشي، ويخصص فيها حيز لحزن المؤنة.



الصورة رقم 4 - أسوار مدينة مكناس التاريخية<sup>24</sup>

(تصوير عبد الرحمن الدكاري 2007)

تقوز بها الأرقة و الدروب بشكل هندسي يراعي وجهات الرياح و تحركها، فهي تعمل على تحويل الرياح الحارة بعد اختراق ضلال هذه الأرقة إلى نسيم ينعش الساكنة، بعد أن تكون قد وضعت كل حمولتها من الرمال فوق عالية السطوح، و تعتبر الفضاءات الظليلية نتاج انتشار الأرقة المسقوفة التي تتخللها بين الفينة والأخرى فتحات تسمح بمرور الضوء، و هذا ما يساهم في خلق مناخ محلي «Microclimat»، يساهم أيضاً في انتشار العتمة تحت هذه الأجزاء، الشيء الذي يحد من حرکية الذباب<sup>25</sup> بالمناطق الصحراوية المأهولة بالسكان.

الصورة رقم 3 - قصر أكدال<sup>23</sup>

(تصوير عبد الرحمن الدكاري 2007)

إبداعها الهندسي وجماليته، لا يقل أهمية عن الأدوار الاجتماعية الجوهرية التي تساهمن في إشاعة ثقافة الاحترام بين الساكنة والتعايش والانسجام، إلا أن تجانس المباني فيما بينها لا يعكس الفروقات السوسيو اقتصادية الموجودة فعلاً بين ساكنتها.

على خلاف ذلك، نجد القصبات و التي هي من حيث الظاهر شبئهة بقصور أوربا القروسطية<sup>26</sup>، عبارة عن بنايات شاهقة و محصنة و مغلقة و لها وظائف متعددة

منها ما هو عسكري و منها ما هو إداري و مجتمعي، حيث كانت تخصص في بعض الحالات لسكن الأسر متعددة النواة، و لسكن الحكام و الولاة و أبناء السلاطين، كما كانت تضطلع بدور مراقبة تنقلات السكان و القوافل و تحركات الجيوش. و انتشرت على محاور طرق القوافل التجارية والمرات التي كان الجندي يسلكها. بعضها عبارة عن قصبات معزولة تتخذ من المواقع الاستراتيجية مكانا لها، والبعض الآخر مندرج مع القصور المحاذية.

عرفت القصبات انتشارا ملحوظا في أرجاء الجنوب الغربي والأطلس الكبير منذ أن أصبحت تجارة القوافل الصحراوية عابرة للمجال المغربي، و تزايدت أهميتها خلال القرن التاسع عشر و بداية القرن العشرين مع تنامي الضغوطات الاستعمارية، ومع تزايد اعتماد المخزن وسلطات الحماية على القواد الكبار في إطار ما كان يعرف بالنظام القيادي<sup>27</sup> وسياسة الاعتبار إزاء الأعيان، ومن أهمها قصبات القائد الكلاوي<sup>28</sup>.

لقد أصبح هذا التراث المعماري في الظرف الراهن يعني من إكراهات متعددة تحول دون العناية به وإحيائه، وتجعل استمرارية المحافظة عليه مسألة في حاجة إلى إمكانيات مالية ضخمة وقرارات سياسية عليها.

فالقصور بدأت تعرف نزيفا بشريا متزايدا، بعد أن هجرها ساكنوها إلى الهوامش المحاذية القريبة من المحاور الطرقية الحديثة، خاصة وأن الأنوية القديمة التي كانت تشغل التلال و الربواث التي تحمي الساكنة من الفيضانات المبالغة و تلك المتواجدة عند قدم المنحدرات القريبة من الأرضي الفلاحية، لم تعد ل تستجيب ل حاجيات و طموحات السكان، و أصبح الكل يفضل الاستقرار في الحيز الذي يتتوفر إلى جانب الطريق على الماء الشروب و خطوط الكهرباء و الهاتف<sup>29</sup> ، و يفضلون البناء بالمواد الصلبة من اسمنته وأجرور، كما أن أشكالها الهندسية عرفت تغيرات عديدة من قبيل اعتماد الشرفات والنواذن المحاذية بالمسكن و المطلة على الواجهات الخارجية.

في حين أن قصورا أخرى تحولت إلى مزارات سياحية مهمة بفضل تمعيدها بصفة تراث محمي عاليما، و فضاء لتصوير العديد من الأفلام السينمائية<sup>30</sup>، كما أصبح الأجانب يقبلون على شراء المساكن بالقصور و تحويلها إلى دور للضيافة، و هذا الأمر ينطبق أيضا على القصبات التي اقتناها الأجانب و حولوها إلى فنادق من نوع راق بعد ترميمها، مستعملين في ذلك كل ما هو محلي ومن صنع تقليدي<sup>31</sup>، وأصبحت بحكم هذا التحول عنصرا محركا للاقتصاد المحلي.

وما تزال العديد من الفضاءات مهجورة ومهملة وتحتاج إلى قرار سياسي لإعادة ترميمها<sup>32</sup>، في حين رمت أخرى وتحولت إلى متاحف تلعب وظيفة سياحية وسينمائية في وقت واحد<sup>33</sup>.

### • المخازن الجماعية للحبوب

معمار تميّز بالجنوب الغربي، كانت وظيفته تقتصر على تخزين وادخار الممتلكات كيّفما كان نوعها، من مواد غذائية وحلي ذهبية وفضية وعقود ونفائس مختلفة، وتعرف محلياً بـ «أكادير» les Igoudares<sup>34</sup> وقد تم إحصاء حوالي 340 مخزن جماعي في السنوات الأخيرة بمحالي الأطلسيين الكبير والصغير.

حالياً لم تعد للوظيفة المارسة في السابق أي دور إجرائي في ظل التحولات الاقتصادية والمجتمعية وظهور مؤسسات أخرى للادخار، وكذا بفعل استباب الأمن.

يتميز «الأكادير» عن غيره من العمار التراثي بكون مواضعه كانت تختر بعناية فائقة، إذ كان من الصعب الوصول إليه، وكان يُشيد فوق الأعراف الشاهقة والأكمات الوعرة، أو بالكهوف وبوسط الحافات شبه العمودية، و هو لذلك كله يمكن اعتباره مبني محمي طبيعياً، ويصعب الاهتداء إليه، إلى جانب تتمتعه بحماية الساكنة والحرس الخاص به، واقتحامه من طرف اللصوص وقطاع الطرق كانت مجاذفة خطيرة للغاية.

و إلى جانب أسلوبها الهندسي الفريد و المتميّز الذي يجمع بين غرابة التصميم وتعدد الأشكال، كانت للمخازن الجماعية وظيفة اجتماعية تتمثل في توحيد مكونات القبيلة و تنظيم فروعها و فخداتها، وملجاً للساكنة في حالة القلاقل و إبان الصراعات، و وظيفة اقتصادية تتمثل في حماية غذاء الساكنة إبان سنوات القحط و حين انتشار الجراد، و وظيفة قانونية تتجلى في حجم و نوعية الترسانة القانونية التي كانت تنظم وتحدد بدقة متناهية طريقة الحزن وطبيعة المخزون ونوعية المستفيدين و عددهم وأشكال اللوج للداخل...الخ ، و تسمى هذه القوانين محلياً بـ «إزرفان»، و هي قوانين مستمدّة من الأعراف المحلية، تجمع بين اللغتين العربية والأمازيغية و مرسومة بخط عربي.



الصورة رقم 5 - أكادير "إغم نشويف" 35

(تصوير عبد الرحمن الدكاري (2007))

الصورة رقم 5 - أكادير "إغم نشويف" 34

(تصوير عبد الرحمن الدكاري (2007))

لم تعد هذه البناءيات في الوقت الحالي تمارس الوظائف التي كانت موكولة إليها في السابق، لكن ونظراً لتميزها العلمية والمععرفية فقد تحولت إلى مزارات يقصدها السياح الأوروبيون بالدرجة الأولى، وبخاصة السياح الألمان. لذلك فهي تساهم في تحريك أنواع عديدة من السياحة، كالسياحة الثقافية والسياحة الأيكولوجية والريفية، وكلها تمارس شيئاً على الأقدام، مما يجعلها تتخدن في خانة سياحة الجولات الاستكشافية.

إلا أن هذا الإرث النادر يعاني من:

- صعوبة الترميم وفق نفس الضوابط التي كانت تتحكم سابقاً في شكله وهندسته ووظيفته.
- العزلة الجغرافية والطبوغرافية وصعوبة بلوغه، وإن كان هذا العنصر في حقيقة الأمر هو أساس الإغراء والإثارة وسر استقطاب السياح.
- ضعف الترويج له من طرف المؤسسات المسؤولة عن السياحة، فباستثناء الدراسات والأبحاث التي تنجذب من طرف معاهد متخصصة و بشراكة مع جامعات أجنبية في الغالب فإن التعريف به يبقى محدوداً.

## 2- اقتصاد التراث مظهر من مظاهر إحياء و تثمين الموروث المعماري

Pôles d'économie du patrimoine

تعتبر سياسة أقطاب اقتصاد التراث من أهم التدابير التي يمكن المراهنة عليها لتثمين التراث من خلال المحافظة عليه والتعریف به ، وعليه سأقسم هذه الفقرة إلى محورين اثنين:

**أولاً: التعريف بسميزات سياسة أقطاب اقتصاد التراث وجدوى اعتمادها لتنمية الموروث المعماري وما تتضمنه من قيم.**

**ثانياً: التطرق للدور الذي يمكن أن تسهم به في خلق مناخ ملائم للتنمية بمختلف أشكالها، وذلك باعتماد السياحة كقناة لتحقيق هذا الرهان.**

## **1- أقطاب اقتصاد التراث مفهوم يهدف جعل التراث في صلب الاهتمامات التنموية**

يعتبر التراث بالغرب من خلال التصورات التي تم تحديدها في الحوار الوطني لسياسة الإعداد عنصراً يمكن الراهنة عليه للنهوض بالمنظومة الثقافية في شموليتها، بما في ذلك استغلال التراث البني، إذ تمت الإشارة إلى «...تميز الظرفية الدولية الراهنة بتحولات عميقة جعلت كل شعوب ودول العالم أمام تحديات كبيرة من شأن عدم رفعها أن يفقدها شخصيتها ويقوض دعائم حضارتها ويهدد بقاءها كأمم متميزة، مما يفرض عليها تعبيئة طاقاتها الذاتية من خلال استغلال تراثها من الموارد الطبيعية والموروث المعماري والمعارف والمهارات المحلية والقيم الاجتماعية والروحية والثقافية من أجل صيانة هويتها . وحماية ثوابتها ومقدساتها لتنمية مناعتها أمام تيار العولمة ومواجهة المنافسة الخارجية على شتي الأصدع، وتأمين حاجيات الأجيال الحالية وضمان سبل العيش للأجيال المقبلة»<sup>36</sup>

و من أهم المقاربات التي جعلت من التراث إحدى الركائز الأساسية لخلق تنمية مستدامة يمكن الإشارة إلى أقطاب اقتصاد التراث، و هي سياسة تبنتها فرنسا منذ 1994، تهدف إلى تجاوز النظرة التقليدية و الأحادية المتمثلة في استثمار التراث لأغراض سياحية، إلى محاولة جعله أكثر ملائمة مع نوعية التحولات التي يعرفها القطاع، و ذلك بخلق سياحة مندمجة مع التراث تعمل على توظيفه في الأنشطة الاقتصادية و ليس فقط جعله متعيناً للفرجة، و الدفع به في اتجاه إحداث مشاريع متناغمة مع الهوية المحلية وتطورات الساكنة، وجعل الموروث أحد عناصر جذب المستثمرين و حاملي المشاريع و الوافدين المحتملين على المجال.

ولتحقيق هذه الأهداف على المستوى المعماري لابد من:

- تحديد مجال التراث المعماري بدقة، و جعل هويته التاريخية و العلمية محركه الأساسي، و جعل باقي الأنشطة الأخرى تحوم حوله، و هذا لا ينفي بالضرورة إمكانية إقامة مشاريع مماثلة بنفس الفضاء لها مرجعية تراثية غير المشار إليها، خاصة و أن

التداخل يمكن أن يبرز مظاهر الغنى التي يمكن أن يتمتع بها مجال ما في حالة تواجد مآثر تراثية متعددة و مختلفة الحقب .

- تحديد الأجهزة المسؤولة عن الدراسة والتثبيط والصاحبة والتتابع ، و يمكن أن تتشكل من جماعات إدارية متقاربة ذات خصوصية مشتركة ، على أن تنتظم في إطار جمعيات تشكل أقطاب اقتصاد التراث<sup>37</sup> .

و لإذجاج هذه الأقطاب (PEP) التي جاءت بمبادرة من مندوبيه إعداد التراب والعمل الجهو<sup>38</sup> (DATAR)، جعلت السلطات الفرنسية - التي تعتبر رائدة في هذا المجال - كل البرامج و السياسات القبلية في خدمتها خاصة : المنتزهات الطبيعية الجهو<sup>39</sup>ية (PNR) سنة 1967

مناطق حماية التراث المعماري الحضري (ZPPAU) سنة 1982-1983<sup>40</sup>  
مدن و بلدات الفن والتاريخ (VPAH) سنة 1985<sup>41</sup>

ولجعل هذه المشاريع التنموية أكثر فعالية على المستوى الإجرائي ، و ضعت فرنسا وحدة جغرافية جديدة تجسدت في البلدات (Les Pays) سنة 1995<sup>42</sup> ، وهي فضاءات بمثابة وحدة عيش ، و حوض للعمل، و تجمع بشري يضم ساكنة لها روابط مشتركة إن على المستوى التاريخي أو التراثي ، كما تعتبر بمثابة مجال تنموي له مركز مرجعي حضري يمارس إشعاعا على محيطه ، و مبنية أساسا على شعور الساكنة بالانتماء.

في المقابل ، و بالنظر إلى طبيعة المؤسسات التي أوكلت إليها مهمة تدبير الشأن المحلي على المستوى الوطني المغربي ، يتبيّن أن الجماعة المحلية ، الحضرية و القروية ، باعتبارها الخلية الأساسية للتنمية ، و بحكم الاختصاصات الواسعة التي يخولها لها الميثاق الجماعي<sup>43</sup> ، تمثل الإطار المؤسسي الأنسب لبلورة مفهوم هذه الأقطاب وجعل التراث من المركبات الأساسية لمحظ التنمية الجماعية ، عن طريق تفعيل كل الضوابط التي ينص عليها الفصل 30 من الميثاق الجماعي<sup>44</sup> ، وخلق إطار جغرافي مهمته التنسيق بين مجموعة من الجماعات المحلية ذات التراث المشترك لبلورة مشاريع مشتركة تروم تحقيق التنمية .

## 2-2 الأسلوب التنموية مفاهيم متعددة للرقي بالمجتمعات و تطويرها

تشكل التنمية بمختلف مسمياتها غاية كل دول العالم وبخاصة دول الجنوب . وقد أثبتت العديد من التجارب التنموية التي راهنت عليها هذه الدول دائمًا فشلها نظرا

لاعتمادها على دعم الدول المتقدمة و المؤسسات الدولية، ومحاكاة النماذج و التجارب الناجحة و محاولة استيرادها جاهزة، لكن و أمام فشل العديد من التجارب السابقة، تحول الاهتمام نحو آليات جديدة لتحقيق التنمية تؤطرها: «رؤية التنمية الإنسانية التي أصبحت تهتم أكثر بـ "الرأسمال البشري" في الاقتصاد، و بـ "الموارد البشرية" في التسبيير . كما تطالب أكثر فأكثر بـ "الحكامة الجيدة" على صعيد المؤسسات والمجتمع»<sup>45</sup>، وتضع الإنسان في محور التنمية، مما يجعل من هذا الأخير وسيلة وغاية في نفس الآن. وهو منظور جديد يتجاوز اختزال التنمية في ما يتحقق من نسب النمو وقيم كمية للتقدم الاقتصادي. وبذلك أصبحت تنمية الإنسان بواسطة الإنسان من أجل الإنسان هي الرهان الذي تطمح له كل الدول.

لقد أصبح مفهوم التنمية البشرية يفرض نفسه في الخطابات الاقتصادية والسياسية، وأصبح تبنيه في العديد من الدول يأخذ أبعاداً متفاوتة ، كإشباع الحاجيات الأساسية للسكان، والتنمية الاجتماعية، وتكوين الرأسمال البشري، ورفع مستوى معيشة السكان وتحسين ظروف عيشهم، ويطرح تحت شعارات تزاوج بين ما هو سياسي وما هو سوسيو اقتصادي ، وتحت مسميات منها التنمية الشاملة أو التنمية المجتمعية . و تختلف مسميات التنمية بين التنمية المحلية التي هي «منهجية شمولية لتحرير و تأزير الفاعلين المحليين من أجل استثمار الإمكانيات المادية و البشرية لمجال معين، وفي إطار علاقة تفاوض مع مراكز القرار الاقتصادي الاجتماعي و السياسي التابعة له»<sup>46</sup>، وعن التنمية المستدامة التي أقرتها قمة الأرض في مؤتمر «ريو دي جانيرو»<sup>47</sup> الهدافة إلى تحقيق نماء متوازن وعادل يقلل من الفوارق الاقتصادية بين مختلف الفئات المجتمعية، ويحافظ على بيئة طبيعية ونظيفة، ويأخذ في الاعتبار حقوق الأجيال القادمة في خيرات مجالاتهم . و هي من هذا المنطلق بمثابة تدبير معلن للموارد التي يتتوفر عليها مجال ما بشكل يسمح بالمحافظة على مصالح الأجيال القادمة مع الاستجابة للحاجيات الحالية.

أما التنمية المحلية حين تأخذ طريقها نحو التطبيق، غالباً ما تبقى حبيسة مجالات جغرافية محددة، و حبيسة التوفيق بين متطلبات الساكنة المحلية و إملاءات المركز، أما التنمية المستدامة فهي نظرة مفرطة نحو المستقبل أكثر منها ممارسة ت Horton تدبير الواقع العيش و الآني . ويزداد الأمر تعقيداً حين تكون هذه المجالات في حالة أزمة، وتأهيلها يستوجب التركيز على الحاضر قبل كل شيء . أما التنمية البشرية فتعتبر

الساكنة الشروء الحقيقة للمجال - جماعة أو منطقة أو إقليم أو جهة أو دولة -، وتعتبر الوظيفة الأساسية للتنمية هي خلق شروط مواتية للسكان لتحسين مستوياتهم المعيشية، وتتمثل هذه الشروط في:

- تتمتع الأفراد بصحة جيدة وحياة مديدة .
- التمتع بحق الوصول إلى المعرفة .
- التمكّن من الحصول على دخل يؤمن لهم ظروف عيش مواتية.

وإذا كانت هذه الشروط تمثل أساس ومرتكزات مفهوم التنمية البشرية فهناك أيضاً خيارات أخرى تتكامل معها، مثل الحرية وحقوق الإنسان والأمن وتبني الهوية التاريخية والتراثية... الخ. وبصفة عامة، كل الشروط التي يمكن أن تضمن كرامة الفرد وبالتالي كرامة المجتمع.

## 2-3 البديلة التنموية المرتكزة على السياحة لتنمية التراث

إنما فالآهداف المشار إليها يمكن تلخيصها في مجموعة من المبادئ أو

الأسس التي تراهن السياسات التنموية على تحقيقها وهي كالتالي :

\* الأساس الجغرافي أو الترابي: المتمثل في محاربة التباينات بين المركز والمحيط - محلياً وجهوياً ووطنياً- و توفير نفس الحظوظ للأفراد أينما وجدوا و الاستجابة لحاجياتهم.

\* الأساس المجتمعي: الرامي إلى تحقيق نوع من المساواة الاجتماعية، والاستجابة لمتطلبات الفئات الأقل حظوة داخل المجتمع.

\* الأساس الاقتصادي ذو بعد التنموي - خاصة وأنه لا يمكن تصور سياسة تنمية بدون مرامي اقتصادية- ويتجسد في التنمية النابعة من الداخل (endogène) (Développement durable) والتنمية المستدامة (Développement) البعيدة كل البعد عن التنمية المفروضة من أعلى، وعن التبعية بكل أشكالها، و تحقيق التنمية الممكنة من منطق الاعتماد على المؤهلات المحلية.

\* الأساس الايكولوجي: من منظور المحافظة على المنظومات الإحيائية ، ومحاربة الانحرافات البيئية، وضمان إعادة إنتاج الثروات الطبيعية على المدى المتوسط والبعيد.

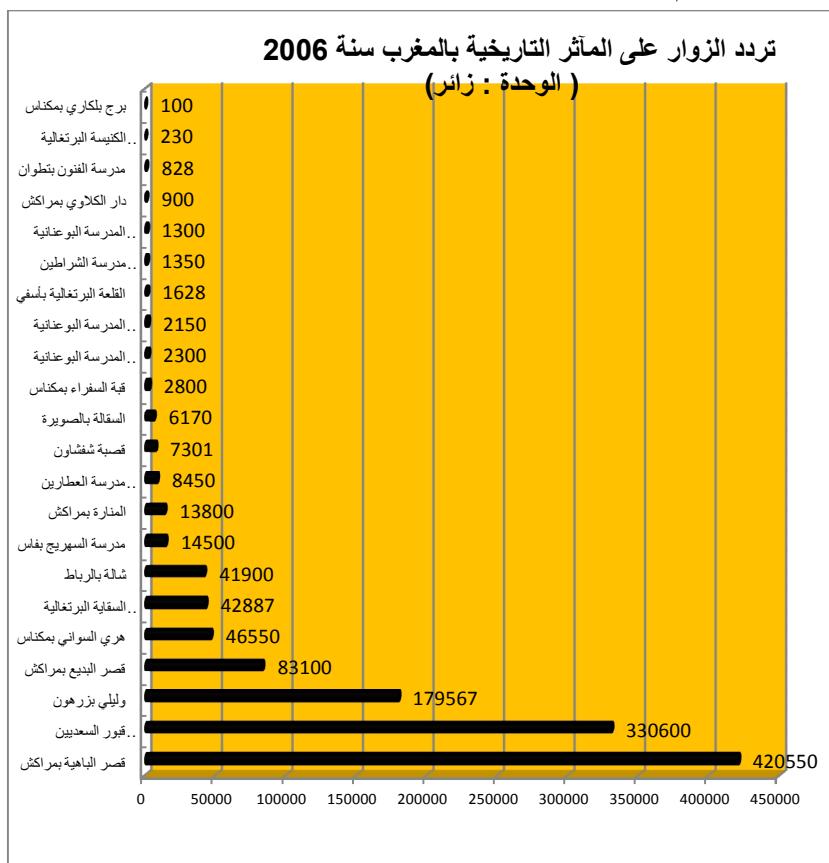
\* الأساس السياسي: المتلخص في الاستقلالية المجالية، لمحاربة التركيز المجالي للأنشطة ومركزيّة اتخاذ القرارات، وضمان تحقيق كل ذلك في ظل مراعاة الخصوصيات الثقافية و الحق في الاختلاف .

وهي كلها أهداف تصب في تحسين الأحوال المعيشية للسكان و تحقيق الرفاه الاجتماعي، بعيداً عن المفاهيم الاقتصادية الصرفية، وهو ما تطمح السياحة تحقيقه في بعدها المستدام.

## 2-4 السياحة أية مساهمة في تثمين التراث؟

إن السياحة سواء كانت ثقافية بالمعنى العام أو ايكولوجية أو غيرها فهي تهدف إلى تحقيق نفس المرامي والغايات المرتبطة بمظاهر التثقيف والترفيه، و المساهمة في ضخ عائدات مالية مهمة في المجالات التي تحتضنها، مما جعل الكثيرين ينتونها بالسياحة المستدامة، و إلى درجة أصبحت مفهوم السياحة المستدامة عنواناً كبيراً يستوعب كل أنواع و فروع السياحة التي لها ارتباط بإرث الساكنة المحلية و تراثها.

المبيان رقم 4 :



المصدر: وزارة الثقافة بالمغرب

فمن خلال منشورات المنظمة العالمية للسياحة<sup>48</sup> حول أهداف السياحة، نجد أن هناك ثلاثة مبادئ أساسية تتمحور كلها حول:

- الاستدامة الإيكولوجية التي تهدف إلى المحافظة على الأوساط البيئية وعلى توازناتها.
- الاستدامة السوسيو ثقافية التي تضمن من جهة تنمية الأفراد، ومن جهة أخرى، تمكين المجتمع من المحافظة على مقوماته الحضارية و التراثية، في ظل احترام الشخصية المحلية الثقافية و المجتمعية.
- الاستدامة الاقتصادية التي تضمن تنمية اقتصادية ناجعة، بطرق تستجيب لاحتياجات الأجيال الحالية والمستقبلية.

يمكن القول إذا أن الأهداف في عموميتها تبقى هي نفسها، وتتكرر بأساليب مختلفة سواء حين نتكلم عن التنمية أو السياحة باعتبارها من الأدوات الأساسية للتثمين للتراث.

لقد أكدت منشورات المنظمة العالمية للسياحة على «أن تحطيط السياحة في إطار الإعداد الشمولي للمجال هو أساس التنمية المندمجة و المضمونة و المستدامة لهذا القطاع»<sup>49</sup>.

وبالنظر إلى ما يمكن للسياحة أن تقدمه للمعمار والتراث، نجد أن هامش الفعل يبقى واسعا، ويشمل في مجلمه كل ما ترمي سياسات التنمية تحقيقه. و إذا تفحصنا أيضاً واقع مجتمعاتنا الحالية ، سنجد أنها لم تعد مجتمعات مغلقة كما كان الحال في السابق، و لم تعد تقصر على الاقتصاد المعيشي المغلق ، بل أصبحت منفتحة أمام كل المؤثرات المحلية و الخارجية . و يشير فيليونو «Phlipponeau» إلى «أن تحسن عيش المجموعات ... ليس مرتبطا فقط بالتحولات الفلاحية، لأن هذه المجموعات لم تعد تعيش في مجتمعات مغلقة، فهي لا تنتج كل ما تحتاج إليه،... كما أن ساحتها تعرف بدورها حركية تتزايد باستمرار»<sup>50</sup>، و يمكن إجمال أهم ما يمكن للسياحة أن تساهم به في الرقي بتراث المجالات التي تحتضنها في النقط التالية :

- خلق مناصب شغل مباشرة وغير مباشرة، وتحريك سوق الشغل بالقطاعات الموازية.
- تحريك مختلف الصناعات المحلية المرتبطة بالبناء و الفنادق و المطاعم و الحرف التقليدية.
- الرفع من الطلب على مختلف المواد المحلية، و ضخ حركية مالية في القطاع .

- تنمية الاقتصاديات المحلية، و تسريع وتيرة نموها، و خلق استفادة معممة من خلال العامل المضاعف.
  - تحريك قطاع المواصلات و كل البنيات المرتبطة بالتواصل.
  - دفع الدولة لتقديم الدعم و احداث بنيات تحتية متنوعة، وتحسين الخدمات، والاعتناء بال المجالات المحاذية للماثر التراثية وكل الفضاءات المصنفة كذلك.
  - إعادة الاعتبار للمجالات الهاشمية و إدماجها في النسيج الاقتصادي.
  - إحداث مراافق للتسلية والترفيه يمكن أن تستفيد منها ساكنة المجالات التي تتتوفر بها معالم تراثية.
  - المحافظة على البيئة و حث المسؤولين على إيلائها الأهمية التي تحفظ توازناتها.
  - خلق تواصل بين الساكنة وبقى شعوب العالم، والعمل على فك عزلة بعض المجالات التي تعاني من الظاهرة.
  - تحقيق دخل ذاتي إضافي للمؤسسات الحكومية و الجماعية.
- إن هذه الأهداف، وغيرها كثير، يجب ألا تجعلنا نؤمن و بشكل مطلق بأن السياحة من منظور اقتصاد التراث تبقى الحل الأمثل لتجاوز أزمات بعض المجالات، خاصة وأنها كباقي القطاعات الأخرى يمكن أن تكون لها نتائج عكسية ، أو فقط غير مرغوب فيها.
- و لكي تكون أكثر ملاءمة لمنظور سياسة أقطاب اقتصاد التراث و ما قد يترتب عن ذلك من تنمية لابد أن تراعي الشروط التالية المتمثلة في الاستجابة لحاجيات الساكنة المحلية الآتية، و الأخذ بعين الاعتبار البعد المستقبلي عن طريق المحافظة على الموروث بمختلف تجلياته ، و كذا تحمل مسؤولية إعداد المجالات السياحية و إحداث المشاريع التي ترمي العناية بالتراث من لدن الفاعلين المحليين ( خواص و إداريين)، مع الاقتناع بضرورة التأثير الخارجي، إضافة إلى ضرورة تطوير أنماط و أساليب الإنتاج المحلية، وجعل الأنشطة المحدثة تحترم الخصوصيات الثقافية و المجتمعية للساكنة، و كذا جعل الاستغلال المعقلن للوسط من منظور المحافظة على الثروات والموارد من أهم دعامات الفعل التنموي.

**خلاصة:**

إن المقاربة المعتمدة في هذا المقال، حاولت معالجة الموضوع من زاوية مغایرة، تمحورت أساسا حول السياحة باعتبارها نشاط اقتصادي يلعب أدوارا متباينة في تنمية المجتمعات، ويساهم في تثمين التراث من خلال إحيائه وجعله أداة لحركية اقتصادية مبنية على مفهوم اقتصاد التراث.

كما أنها حاولت معالجة الموضوع مجاليا من زاوية دراسة واقع هذا التراث "مقدار القوة و الضعف" من خلال النماذج التراصية العمارية الأكثر إشعاعا و أهمية بالمغرب: المدينة القديمة، والقصور والقصبات، والمخازن الجماعية.

ومن هذا المنطلق نستنتج أن سياسة أقطاب اقتصاد التراث في جوهرها استراتيجية مخالفة للنظرية التقليدية لتحقيق التنمية التي كانت تؤمن بجموعة من المعتقدات و تعتبرها راسخة، والتي حددها موران Morin E في: «الإيمان بالارتقاء الاجتماعي و الثقافي، و الاعتقاد بعدم فناظية الموارد الطبيعية، و الإيمان بالعقلانية الاقتصادية كبيكانيزم منظم لكل ما هو مجتمعي و العلاقات المجتمع مع محبيه البيئي. وأخيرا الاعتقاد بأن هناك علاقة وطيدة بين النمو الاقتصادي والتنمية»<sup>51</sup>، فهي - أي سياسة أقطاب اقتصاد التراث- تجعل من السياحة المستدامة أحد دعاماتها، و تراهن على ضرورة خلق نمط تنموي يصبح فيه النمو الاقتصادي وسيلة بدل أن يكون هدفا، و تعطي الأولوية لتنمية الأفراد كبديل عن تنمية الأشياء، و تجعل الذاكرة و الهوية و الانتماء أدوات لخلق رواج اقتصادي، منطلقا و منها تنمية المجتمعات بالاعتماد على تراثها.

## الهوامش

- 1: لويس عوض (1983)، « ثقافتنا في مفترق الطرق »، الطبعة الثانية دار الآداب، بيروت، ص 57. وأبو القاسم سعد الله (2009)، «الشعر الشعبي الجزائري. من الإصلاح إلى الثورة»، الطبعة الأولى طبع دار مزوار بالواد، ص 4.
- 2: فاروق خورشيد(1992)، «الموروث الشعبي»، الطبعة الأولى، دار الشروق. بيروت، ص 12-13.
- وطيب تيزيني(2008)، «مفهوم التراث العالمي: مدخل باتجاه التأسيس». مجلة عالم الفكر، العدد الرابع.
- 3: ميثاق أتينا (1931) الصادر عن معهد التعاون للجمعية الدولية، يهدف للمحافظة على التراث الفني والأثري والعالم المهمة كتراث عالمي لكل الإنسانية. ميثاق البندقية (1964) للحفاظ وترميم الواقع التراثية. هناك أيضا العديد من الاتفاقيات والتوصيات الأخرى كاتفاقية لاهاي وبارييس : تهدايا لضمان استمرارية التراث واستدامته للأجيال اللاحقة.
- 4: نموذج دعوة المنظمات الدولية لحماية تماثيل بودا بباميان بأفغانستان التي فجرتها حركة طالبان سنة 2001
- 5: اتفاقيات اليونسكو التي قننت المحافظة على التراث العالمي : سنة 1972 اتفاقية المحافظة على الموروث العالمي، الثقافي و الطبيعي (Convention pour la protection du patrimoine mondial, culturel et naturel)
- سنة 2003 اتفاقية إنقاذ التراث الثقافي اللامادي ( Convention pour la sauvegarde du patrimoine culturel immatériel )
- سنة 2005 اتفاقية الحماية و الرقي بتنوع الإبداع الثقافي (Convention sur la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles )
- 6: إشارة إلى المحيط الأطلنطي حاليا
- 7: يطلق على الغرف التي تغطي الرزقان أو الدرب في جل المدن المغربية القديمة لغص « المصرية » و المر المسقوف تحتها « صابة »
- 8: الأحياء العصرية وغير القانونية ودور الصفيح
- 9: 12 من أصل 34 مدينة مغربية قديمة تعاني من نزيف ديموغرافي ملحوظ.

10: على سبيل الذكر لا الحصر فمدينة فاس القديمة كان بها سعر المتر المربع سنة 1996 يقدر بحوالي 2300 درهم « حوالي 220.8 دولار » ليصل سنة 2009 إلى قيمة تتراوح بين 10000 و 20000 درهم « ما بين 920 و 1900 دولار » ، ليتجاوز 30000 درهم « حوالي 2800 دولار » في السنة الموالية، و تجدر الإشارة إلى أن هذا السعر قد تراجع حاليا بأكثر من 33٪ بسبب الأزمة المالية التي عصفت باقتصاديات الدول الأوروبية.

11: عبارة عن دور تقليدية فسيحة تنتشر بالمدن القديمة ، لها نوافذ مفتوحة على فناء داخلي به نافورة ماء أو حديقة صغيرة.

12: أحياه كان يقطنها اليهود المغاربة.

13: 11.65٪ من ساكنة المدن القديمة تعاني من الفقر حسب:

«Diagnostic de l'économie du patrimoine culturel au Maroc : Sa situation présente et les possibilités d'exploitation et de promotion des ressources qu'il recèle» MDG Achèvement. FUND, Octobre 2010.p 25.

14: مدينة بجبل زرهون، بها ضريح المولى إدريس بن عبد الله (المولى إدريس الأول أو الأكبر) أول مؤسس للدولة الإسلامية بالمغرب الأقصى (172 هـ 789 م).

15: مدينة يعود تاريخ تأسيسها للمرحلة البونيقية ، ازدهرت في الفترة المتقدة ما بين 25 ق م و 40 م ، اتخذ منها جوبا و بطليموس ( ملوك أمازيغ حكموا المغرب خلال فترة الاحتلال الروماني ) بعد سنة 40 م عاصمة لموريتانية الطنجية ، و تظهر مدينة المولى إدريس في عمق الصورة.

16: تتمثل الخطوط الكبرى للإستراتيجية السياحية 2011 - 2020 ، في أنها :

- ستحدث ست وجهات سياحية جديدة إلى جانب تلك التي برمجت في مخطط 2010

إضافة 200 ألف سرير

خلق 470 ألف منصب شغل

توظيف 100 مليار من الاستثمارات

- رفع العائدات السياحية من 60 مليار درهم ، حاليا ، إلى 140 مليار درهم ، سنة 2020
- جلب حوالي 20 مليون من السياح و جعل المغرب ضمن الوجهات السياحية العشرين الأولى في العالم.

17: سجل ماسة مدينة شيدت سنة 140 هـ 757 م على يد الخوارج الصفرية ببلاد المغرب / البصرة كانت تعرف أيضا بالحرماء و هي مدينة تجارية ازدهرت خلال حكم الدولة

- الإدريسية ما بين 796 - 803 م الموافق لـ 180 - 197 هـ على مقربة من مدينة وزان الحالية / أبير (مدينة الوالدية حاليا) قصبة أسسها البرتغاليون في القرن 15.
- 18: يقدر عدد هذه العالم التي تصنفها وزارة الثقافة تراثاً وطنياً في الوقت الراهن 216 معلمة و موقع، و عددها يتزايد سنوياً.
- 19: إشارة إلى دولة المربيين التي حكمت المغرب في الفترة الممتدة ما بين 1244 م و 1465 م.
- 20: سنة 1981 تعرضت مدينة وليلي الأثرية الرومانية لسرقة تمثال من الرخام الوردي لإله الخمر بأخوس.
- 21: جميع الواقع تفتقر لمحافظ باستثناء مدینتي وليلي و شالة اللتان تتوفران على محافظ للآثار كما عيّن مؤخراً محافظاً موقعي بناصا و تاموسيدا .
- 22 : Diagnostic de l'économie du patrimoine culturel au Maroc, op. cit.p 11.
- : بمنطقة أسيف ملول - إملشيل، بالأطلس الكبير الشرقي على ارتفاع يفوق 3000م و تظهر وسط الصورة قصبة أكدال.
- 24: تبرز الصورة صهريج السواني الذي بناه المولى إسماعيل 1672 م - 1727
- 25: محاضرات ألقاها الأستاذ محمد آيت حمزة من المعهد الملكي للثقافة الأمازيغية بكل من وارزازات بتاريخ 21-01-2012 خلال الندوة العلمية تحت عنوان : « درعة و تافيلالت: الثقافة و التاريخ و التنمية : أية استراتيجية مندمجة؟ » و بجامعة القاضي عياض بقلعة السراغنة خلال اليوم الدراسي بتاريخ 08-04-2012 تحت عنوان : « التراث المعماري الغربي بالجنوب الواحي».
- 26: إشارة إلى فترة القرون الوسطى في أوروبا حيث انتشرت ظاهرة بناء القلاع « Les châteaux
- 27: نظام يعتمد على القواد الذين يتم تعينهم من طرف السلطان، و يتمتعون بسلطات مطلقة ، وكانت تمنح لهم صلاحية جمع الضرائب و إصدار الأحكام القضائية في المنازعات.
- 28: القائد التهامي المزواري الكلاوي، قائد قبائل الأطلس الكبير و كل الجنوب الغربي من 1912 إلى 1956.

- 29: يعتبر المحور المار عبر مدينة بومالن دادس بإقليم ورزازات على طول 35 كلم من أهم التجمعات السكنية الصحراوية المتعددة على طول جنبات الطريق المعد ، و أصبح ينعت بـ « ميغالوبوليis دادس»
- 30: قصر ايت بن حدو بواحات ورزازات الذي يتتردد عليه في المتوسط حوالي 400 سائح يوميا و هو نفس عدد سكانه ، و به صورت سلسلة جيمس بوند الشهيرة.
- 31: فندق دار الأحلام بسکورة كان في الأصل قصبة ، و هو من أفحى الفنادق بالمنطقة ( حوالي 800 دولار للليلة مبيت واحدة).
- 32: قصبة الباشا الكلاوي بآيت اورير.
- 33: قصبة تاوريريت بوارزازات
- 34: غرب دوار أولغازي في اتجاه آيت عبدي بمنطقة إملشيل بالأطلس الكبير الشرقي، شيد منذ حوالي 340 سنة.
- 35: بدواار أمشكيكين بالقرب من مدينة شتوكة آيت باها بسوس و عمره حوالي 763 سنة .  
الصورة الأولى : الأكادير من الداخل و يظهر وسط الصورة آخر أمناء هذا المخزن ، و الصورة الثانية موضع البناء
- 36: الحوار الوطني حول إعداد التراب 2000- ص 20
- 37: استطاعت فرنسا اعتماد على هذه المقاربة إحداث 41 قطب اقتصادي كشكل من أشكال إحداث مشاريع و برامج ترابية تتخذ من التراث منطلقا لها، ب مجالات ترابية محددة جغرافيا، لها موارد تراثية متنوعة تؤهلها للعب دور المحرك الاقتصادي لخدمة التنمية .
- 38 : La Délégation interministérielle à l'Aménagement du Territoire et à l'Attractivité Régionale
- 39: بهدف حماية وتنمية المجالات القروية الغنية بتراثها الطبيعي والثقافي المعرض للخطر  
(Parc naturel régional)
- 40: خولت للجماعات المحلية إمكانية المساهمة في التعريف بتراثها وتدبيره بمعية الدولة انطلاقا من تطوير قوانين اللامركزية بفرنسا  
(zones de protection du patrimoine architectural et urbain)

41: أنسنت وزارة الثقافة تدبير المدن الحاملة لعلامة الجودة (LABEL) وبلديات الفن والتاريخ للجماعات المحلية التي ترغب في الانخراط في مسلسل تنشيط وتنمية التراث. (Ville et Pays d'art et d'histoire)

42: يحيل مفهوم البلدة على حيز ترابي حاصل مشروع يتميز بتجانس جغرافي واقتصادي وثقافي واجتماعي.

43: الصادر سنة 1976

44: ينص الفصل 30 من الميثاق الجماعي لسنة 1976 على : استغلال الموارد البشرية والمادية المتوفرة - خلق شراكة متينة وفعالة مع الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين - إنشاء مرافق اقتصادية واجتماعية - التنسيق بين مختلف المتدخلين على الصعيد الجماعي - تشجيع الاستثمار والمبادرات الخاصة - تحسين وتوعية السكان - اعتماد المقاربة التشاركية وذلك من أجل تحقيق تنمية شاملة ومندمجة ومستدامة.

45- جواد العمراني. (2004)، «الإنسان و التنمية، نقد التنمية: من الاغتراب الاقتصادي إلى محورية الإنسان و القيم »، مجلة معلم و آفاق، العدد السادس، ص. 8-17.

46 : Houée P. (1992), «Le développement local rural entre directives et initiatives », Revue Géographie sociale, p.p. 293-301, p 294.

47-3 : يونيو 14 1992

48 : O.M.T. (1999), Document intitulé : «Développement d'un tourisme durable.Guide à l'intention des planificateurs locaux ».

49 : O.M.T. (1999), Idem.

50 : Phlipponeau M (1982), «Géographie et action : introduction à la géographie appliquée». Edition Armand Colin, Paris .p 221.

<sup>51</sup>- Morin E. (1977), Le développement de la crise de développement, in le mythe du développement, (Sous-direction de Candido Mendès). Paris, Seuil,( p.p.241-260) .